

 UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI	MANAGEMENTUL PROIECTELOR	Cod: FD/M 8.1	
		Ediția	1
		Revizia	0
		Pagina	


FIȘA DISCIPLINEI/MODULULUI

 MD-2045, CHIȘINĂU, STR. STUDENȚILOR, 9/9, TEL: 022 22-50-60, www.utm.md
MANAGEMENTUL PROIECTELOR
1. Date despre disciplină/modul

Facultatea	Tehnologia Alimentelor				
Departamentul	Alimentație și Nutriție				
Ciclul de studii	I, Licență				
Programul de studiu	Servicii publice de nutriție				
Anul de studiu	Semestrul	Tip de evaluare	Categoria formativă	Categoria de opționalitate	Credite ECTS
III	V	E	D – unitate de curs de domeniu profesional	A – unitate de curs opțională	2

2. Timpul total estimat

Total ore în planul de învățământ	Din care				
	Ore auditoriale		Lucrul individual		
	Curs	Laborator/seminar	Proiect de an	Studiul materialului teoretic	Pregătire aplicații
60	36	-/24	-	60	-

3. Precondiții de acces la disciplină/modul

Conform planului de învățământ	Analiza matematică
Conform competențelor	Pentru a atinge obiectivele cursului studenții trebuie să posede cunoștințe despre economia întreprinderii, matematica. Sunt importante și dispunerea de competențe în ce privește explicarea și interpretarea unor situații, procese, abilități de utilizare a MS excel.

4. Condiții de desfășurare a procesului educațional pentru

Curs	Sală de curs dotată cu calculator și proiector; sau tablă interactivă, conexiune internet
Laborator/seminar	Sală dotată cu calculator și proiector; sau tablă interactivă, conexiune internet. Studenții vor efectua calcule, investigații și evaluări cu formulare de concluzii urmate de recomandări practice individuale.

5. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	CPL2. Cunoașterea conceptelor, teoriilor, metodelor și instrumentelor de natură socio-economică în servicii publice; CPL3. Inițierea și conducerea unei afaceri în domeniul serviciilor; CPL4. Cunoașterea metodelor de identificare a ideilor de afaceri și evaluarea oportunităților în domeniul serviciilor; CPL6. Evaluarea și îmbunătățirea eficientă și eficace a activităților din organizație; CPL8. Formarea echipelor și dezvoltarea spiritului de colaborare; CPL9. Motivarea și crearea relațiilor de muncă productive; CPL13. Adoptarea deciziilor optime în condițiile de certitudine, incertitudine și risc; CPL14. Asigurarea desfășurării activităților în conformitate cu legile și normele stabilite;
-------------------------	---

 <small>UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI</small>	MANAGEMENTUL PROIECTELOR	Cod: FD/M 8.1	
		Ediția	1
		Revizia	0
		Pagina	

	CPL16. Asigurarea și gestionarea necesarului de resurse umane, materiale și financiare în raport cu cerințele volumului și eficienței entității prestatoare de servicii.
Competențe transversale	CTL1. Soluționarea eficientă a situațiilor problemă cu grad mediu de dificultate, cu respectarea principiilor și a normelor de etică profesională și promovarea unei atitudini responsabile față de domeniul serviciilor; CTL2. Aplicarea eficientă a tehnicilor de comunicare și de relaționare la nivel organizațional sau de grup profesional în condițiile asumării de roluri specifice diferitelor niveluri ierarhice; CTL3. Autoevaluarea nevoii de formare profesională, de evoluție în /profesie, de dezvoltare a competențelor dobândite și de adaptare la cerințele unei societăți dinamice.

6. Obiectivele disciplinei/modulului

Obiectivul general	introducerea studentului în lumea bogată a metodologiilor de management de proiect și aplicarea acestora la scară globală
Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltarea gândirii critice și a cunoștințelor în teoria și practica managementului de proiect, pentru a ajuta studenții să-și dezvolte competența de a analiza fezabilitatea unui proiect. • Crearea abilităților analitice pentru rezolvarea problemelor legate de managementul proiectelor.

7. Conținutul disciplinei/modulului

Tematica activităților didactice	Numărul de ore
Tematica cursului	
T1: Introducere în proiecte	2
T2: Ciclul de viață al proiectului	2
T3: Management strategic și selecția proiectelor.	2
T4: Analiza și Selecția Proiectului	4
T5: Funcțiile unui manager de proiect Funcțiile, Rolurile și Responsabilitățile unui Manager de Proiect.	4
T6: Generarea și screening-ul de idei de proiecte	2
T7: Analiza pieței și a cererii	4
T8: Analiza cost-beneficiu social.	2
T9: Estimări și proiecții financiare Costul unui proiect, mijloace de finanțare.	4
T10: Măsurarea profitabilității proiectului	2
T11: Fluxul de numerar al proiectului	2
T12: Structura de defalcare a lucrărilor	2
T13: PERT, CPM și Estimarea timpului	2
T14: Conflict și negociere	2
Total curs:	36
Tematica lucrărilor de laborator/seminarelor	
S1. Definiția unui proiect. De ce managementul proiectului?	2
S2. Selecția și criteriile selecției proiectelor.	2
S3. Analiză în condiții de incertitudine, Propunere de proiect și Proces de portofoliu de proiecte.	2
S4. Delegarea Autorității, Echipa Proiectului de Construcție, Organizarea Proiectului, Echipa de proiect și Factori umani.	2
S5. Procedura pentru generarea de idei, monitorizarea mediului, Evaluare corporativă, indice de evaluare a proiectelor.	2
S6. Analiza situațională, Efectuarea anchetei pieței, Cererea și prognoza, Analiza tehnică.	2

 <small>UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI</small>	MANAGEMENTUL PROIECTELOR	Cod: FD/M 8.1	
		Ediția	1
		Revizia	0
		Pagina	

S7. Analiza cost-beneficiu social, Motivația SBCA, Abordarea UNIDO, Salvarea impactului și a valorilor sale, Abordarea Little Mirrlees	2
S8. Estimări ale vânzărilor și producției, necesarul de capital de lucru, costul capitalului, situația fluxului de numerar proiectat, bilanțul estimat, finanțarea unui proiect, capitaluri proprii, împrumuturi, etc.	2
S9. Perioada de rambursare, rata de rentabilitate contabilă, rata internă de rentabilitate și metoda BCR, evaluarea diferitelor metode.	2
S10. Elemente ale unui flux de numerar, flux de numerar pentru un proiect de înlocuire, costul capitalului, WACC, buget optim de capital.	2
S11. Necesitatea și importanța structurii de defalcare a lucrărilor, Planul de execuție a proiectului (PEP).	2
S12. Natura și tipul negocierii, revizuirea proiectelor și aspectele administrative, auditurile post-finalizare, analiza abandonului.	2
Total seminare:	24

8. Referințe bibliografice

Principale	<ol style="list-style-type: none"> Singh, Harjit, and Peter S. Williams. "A Guide to the Project Management Body of Knowledge: PMBOK (®) Guide." In <i>Project Management Institute</i>. 2021. Sturza R., Ghendov-Moșanu A. Managementul Proiectelor, Universitatea Tehnică a Moldovei, Chișinău, 2022, 128 p. Project Management DMGT 521. Lovely Professional University Phagwara. 2013.
Suplimentare	<ol style="list-style-type: none"> Turner, J. Rodney. <i>The handbook of project-based management</i>. Prentice Hall, 2022. Kerzner, Harold. <i>Project management metrics, KPIs, and dashboards: a guide to measuring and monitoring project performance</i>. John Wiley & Sons, 2022. Nicholas, John M., and Herman Steyn. <i>Project management for engineering, business and technology</i>. Routledge, 2020. Bălan, S. M. partea I. suport de curs. Proiectarea și Managementul Proiectelor. Gray, Clifford F., Erik W. Larson, and Gautam V. Desai. <i>Project management: The managerial process</i>. Vol. 97. New York: McGraw-Hill/Irwin, 2008.

9. Evaluare

Periodică		Curentă	Studiu individual	Proiect/teză	Examen final
EP 1	EP 2				
15	15	15	15	-	40
Standard minim de performanță: Prezența și activitatea la prelegeri și lucrări practice Obținerea notei minime de „5” la fiecare dintre evaluări și lucrări de laborator					