

 UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI	FIȘA DISCIPLINEI/MODULULUI	Cod: FD/M 8.1	
		Ediția	1
		Revizia	0
		Pagina	1


FIȘA DISCIPLINEI/MODULULUI

MD-2045, CHIȘINĂU, STR. STUDENȚILOR, 9/9, TEL: 022 22-50-60, www.utm.md
MANAGEMENTUL OPERAȚIONAL
1. Date despre disciplină/modul

Facultatea	Tehnologia Alimentelor					
Catedra/departamentul	Economie și Management/FIEB					
Ciclul de studii	Studii superioare de licență, ciclul I					
Programul de studiu	0710.1 Inginerie și Management în Industria Alimentară					
Anul de studiu	Semestrul	Tip de evaluare	Categoria formativă	Categoria de opționalitate	Credite ECTS	
III (învățământ cu frecvență);	6	E	S – unitate de curs fundamentale	unitate de curs obligatoriu	4	
IV (învățământ cu frecvență redusă)	8					

2. Timpul total estimat

Total ore în planul de învățământ	Din care				
	Ore auditoriale		Lucrul individual		
	Curs	Lucrări practice/Laborator	Proiect de an	Studiul materialului teoretic	Pregătire aplicații
120	30	30	-	30	30

3. Precondiții de acces la disciplină/modul

Conform planului de învățământ	Cunoștințe în Economia în industrie, Managementul general, Tehnologiile moderne de producție
Conform competențelor	Competențe de analiză și sinteză a informației

4. Condiții de desfășurare a procesului educațional pentru

Curs	Pentru o buna desfășurare a cursului și prezentare a materialului teoretic în sala de curs se va folosi calculatorul, proiectorul și tabla. Nu vor fi tolerate întârzierile studenților, intrarea și ieșirea studenților de la curs fără motiv, precum și convorbirile telefonice în timpul cursului.
Laborator/seminar	Pe parcursul lecțiilor practice/laboratoarelor vor fi analizate și rezolvate probleme și studii de caz/laboratoare ce vizează situația întreprinderilor. Studenții vor folosi informația plasată pe platforma MOODLE pentru studii și autoevaluare.

5. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	CPL3. Utilizarea metodelor și modelelor economico- matematice pentru soluționarea sarcinilor specifice în analiza și luarea deciziilor în domeniul întreprinderilor industriei alimentare C3.1. Identificarea problemelor și soluțiilor de rezolvare caracteristice activității economice la întreprinderile industriei alimentare. C3.2. Utilizarea de cunoștințe interdisciplinare a soluțiilor standard și interpretarea rezultatelor obținute la întreprinderile industriei alimentare. C3.3. Aplicarea soluțiilor standard cu ajutorul metodelor și instrumentelor economice specifice la întreprinderile industriei alimentare.
-------------------------	--

 UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI	FIȘA DISCIPLINEI/MODULULUI	Cod: FD/M 8.1	
		Ediția	1
		Revizia	0
		Pagina	2

	<p>C3.4. Evaluarea comparativă a alternativelor pentru eficientizarea activității economice la întreprinderile industriei alimentare.</p> <p>C3.5. Elaborarea și realizarea de soluții adecvate activității economice la întreprinderile industriei alimentare.</p> <p>CPL4. Analiza activității întreprinderii pe domenii: marketing, producere, MRU, finanțe la întreprinderile industriei alimentare.</p> <p>C4.1. Identificarea și descrierea elementelor definitorii ale performanțelor întreprinderii din industria alimentară.</p> <p>C4.2. Explicarea interacțiunii factorilor care determină performanțele întreprinderii din industria alimentară.</p> <p>C4.3. Aplicarea metodelor și principiilor de bază pentru creșterea performanțelor întreprinderii din industria alimentară.</p> <p>C4.4. Alegerea criteriilor și metodelor de evaluare a performanțelor întreprinderii din industria alimentară.</p> <p>C4.5. Dezvoltarea de soluții complexe pentru creșterea performanțelor întreprinderii din industria alimentară.</p>
Competențe transversale	<p>CT1. Comportarea onorabilă, responsabilă, etică, în spiritul legii pentru a asigura reputația profesiei.</p> <p>CT2. Identificarea, descrierea și derularea proceselor, cu preluarea diferitelor roluri în echipă și descrierea clară și concisă, verbal și în scris, în limba română și într-o limbă de circulație internațională, a rezultatelor din domeniul de activitate.</p> <p>CT3 Demonstrarea spiritului de inițiativă și acțiune pentru actualizarea cunoștințelor profesionale, economice și de cultură organizațională.</p>

6. Obiectivele unității de curs

Obiectivul general	<ul style="list-style-type: none"> Formarea competențelor profesionale în baza pregătirii teoretice și practice în domeniul managementului industrial.
Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> Formarea abilităților necesare de gestionare și administrare a activității întreprinderii; Dezvoltarea capacităților de a înțelege activitatea întreprinderii cu scopul unui management competitiv; Pregătirea specialistului în scopul analizei, investigării și soluționării problemelor ce țin de managementul întreprinderii; Formarea abilităților pentru coordonarea activităților de analiză și cercetare a activităților manageriale; Crearea de condiții permissive studiului individual al studentului; Implicarea studenților în activitatea de cercetare științifică corespunzătoare.

7. Conținutul unității de curs

Tematica activităților didactice	Numărul de ore	
	învățământ cu frecvență	învățământ cu frecvență redusă
Tematica cursului		
T1. Obiectul de studiu, metodele și sarcinile cursului	1	1
T2. Sistemul de gestiune al întreprinderii	1	1
T3. Clasificarea și structura întreprinderilor industriale	2	1

 <small>UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI</small>	FIȘA DISCIPLINEI/MODULULUI	Cod: FD/M 8.1	
		Ediția	1
		Revizia	0
		Pagina	3

T4. Structurile organizatorice ale întreprinderilor	2	1
T5. Procesul de producție la întreprinderile industriale	4	2
T6. Managementul activității de bază a întreprinderii	4	2
T7. Capacitatea de producție a întreprinderii	4	2
T8. Managementul activității auxiliare și de servire a întreprinderii	6	2
T9. Managementul aprovizionării cu resurse materiale și energetice	4	1
T10. Managementul operativ la întreprindere	2	1
Total curs:	30	14

Tematica lucrărilor de laborator/seminarelor	Numărul de ore	
	învățământ cu frecvență	învățământ cu frecvență redușă
Tematica lucrărilor de laborator/seminarelor		
LP. Obiectul de studiu, metodele și sarcinile cursului.	2	1
LL1. Întreprinderea – sistem organizațional		
LL2. Structura generală și de producție a întreprinderilor	2	
LL3. Structurile organizatorice de management ale întreprinderilor	2	
LL4. Procesul de producție la întreprindere. Structura lui	2	
LL5. Organizarea procesului de producție în timp.	2	1
LL6. Organizarea tehnică a fluxului de producție la întreprindere industriei de vinificație	2	1
LL7. Organizarea fluxului de producție la întreprinderile de prelucrare a fructelor și legumelor	2	1
LL8. Calcularea și estimarea folosirii capacității de producție la întreprinderile de vinificare	4	1
LL9. Calcularea și estimarea folosirii capacității de producție la întreprinderile de prelucrare a fructelor și legumelor	2	1
LL10. Elaborarea planului de reparare a utilajului și a mijloacelor de transport intern	4	1
LL11. Gestiunea activității subdiviziunilor energetice ale întreprinderii	2	1
LL12. Gestiunea activității de transport ale întreprinderii	2	1
LP. Elaborarea bilanțului de necesitate a resurselor materiale și a planurilor grafice de asigurare cu materie primă	2	1
Total lucrări de laborator/seminare:	30	10

8. Referințe bibliografice

Principale	<ol style="list-style-type: none"> 1. http://moodle.utm.md/course/view.php?id=139 2. Bugaian Larisa. Managementul producției la întreprinderile industriei alimentare, Chișinău, 2008 3. R. Dan Reid, Nada R. Sanders, Operations management: An Integrated Approach, 8th edition, Publisher Wiley, 2023 4. George Moldoveanu, Cosmin Dobrin, Managementul Operațional, ediția a III-a. București: Pro Universitaria, 2015 5. Eugen Burdus, Ion Popa, Metodologii manageriale.-Bucuresti: Pro Universitaria, 2014 6. Everett E.Adam, Ronald I.Ebert. Managementul producției și al operațiunilor, Traducere de Lucian Oganovici, Teora, 2001 7. Florica Badea. Managementul producției. Editura Economică, București, 2005 8. Gh. Moldoveanu. Managementul operațional al producției, Ediție Economică, București, 2004
------------	---

 UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI	FIȘA DISCIPLINEI/MODULULUI	Cod: FD/M 8.1	
		Ediția	1
		Revizia	0
		Pagina	4

	9. M. Pricop, C. Bâgu, F. Pârvu. Managementul întreprinderii. Editura Tribuna Economică, București, 2003 10. Management/Vasile Deac (coordonator) Mihai Cioc, Alexandrina Deaconu, Ediția a 2-a rev., - București: Editura ASE, 2014 11. Nigel Slack, Stuart Chambers, Robert Johnston, Managementul operațiunilor, Ediția a -a, -traducere Smaranda Nistor, București, Ediția CODECS, 2011
Suplimentare	1. Verboncu, Ion. Managementul organizației în 360 de întrebări și răspunsuri comentate / Ion Verboncu. - București : Editura universitară, 2019. 2. Octavian Jaba. Managementul producției industriale. – Iași, Sedcom Libris, 2005 3. Olaru S. Managementul întreprinderii. – București, 2005 4. Tantau A., Managementul strategic - de la teorie la practica. Ediția a III-a, - București: Editura C.H. Beck, 2011 5. Voicu Radu, Managementul unităților agroindustriale. Vol. II, Editura ASE București, 2002 6. P. A. Фатхутдинов. Производственный менеджмент., Из-во Питер, Санкт-Петербург, 2006

9. Evaluare

Forma de învățământ	Periodică		Curentă	Studiu individual	Examen
	EP 1	EP 2			
Cu frecvență	15%	15%	15%	15%	40%
Cu frecvență redusă	25%			25%	50%
Standard minim de performanță					
Prezența și activitatea la prelegeri și seminare Obținerea notei minime de „5” la fiecare dintre evaluări și lucrări practice. Demonstrarea la cunoașterii materialului teoretic și aplicării lui în practică la analiza și soluționarea diferitor situații practice în domeniul managementului întreprinderii la examinarea finală.					